



Jaarvergadering

VGBN

7 oktober 2025

stap
Algemeen
Pensioenfonds

Agenda

1. Stand van zaken
2. Pensioenkring Ballast Nedam
3. Wet toekomst pensioenen
4. Belanghebbendenorgaan
5. Vragen

Stand van zaken Stap

- 11 actieve Pensioenkringen
- Totaal belegd vermogen bedraagt ruim € 9,0 miljard voor circa 55.000 deelnemers.
- Voorbereidingen Wet toekomst pensioenen
- Stap biedt beide contracten aan:
 - Solidaire premieregeling
 - Flexibele premieregeling
- De eerste pensioenkring is per 1 mei 2025 overgegaan naar het nieuwe stelsel



Pensioenkring Ballast Nedam

Ontwikkeling dekkingsgraad Pensioenkring Ballast Nedam

Eind 2024

- Belegd vermogen : € 1.003 miljoen
- Dekkingsgraad : 121,3%
- Beleidsdekkingsgraad : 122,2%

Eind augustus 2025

- Belegd vermogen : € 971 miljoen
- Dekkingsgraad : 129,7%
- Beleidsdekkingsgraad : 124,1%

Oorzaak wijziging actuele dekkingsgraad ten opzichte van eind 2024

- Stijging marktrente
- Rendementen beleggingen

Kerngegevens Pensioenkring Ballast Nedam (u2024)

Deelnemers

| Deelnemers | Aantal |
|-----------------|--------|
| Actieven | 16 |
| Slapers | 3.209 |
| Gepensioneerden | 2.662 |
| Totaal | 5.887 |

Dekkingsgraad

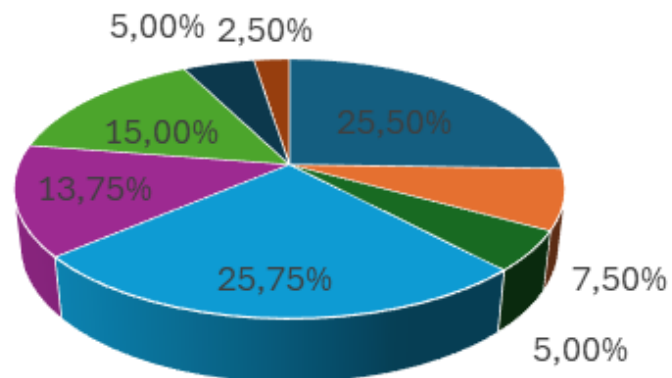
| Dekkingsgraad | |
|---------------|--------|
| Actuele DG | 121,3% |
| Beleid DG | 122,2% |
| MVEV DG | 104,0% |
| VEV DG | 117,7% |

| | |
|--------------------------|-------------|
| Pensioenvermogen (*mln) | : € 971,000 |
| Uitkeringen 2024 (*mln) | : € 38.100 |
| Beleggingsrendement 2024 | : 7,8% |
| Duratie | : 14 jaar |
| Toeslag (eind 2024) | : 1,94% |

| | % vermogen |
|--|------------|
| Pensioenuitvoeringskosten en exploitatie | 0,12% |
| Vermogensbeheerkosten | 0,28% |

Beleggingen

Strategische beleggingsmix 2024/25



- Aandelen wereldwijd
- Aandelen opkomende markten
- Vastgoed
- Staatsobligaties (&kas)
- Bedrijfsobligaties
- Hypotheken
- Obligaties opkomende markten
- Green bonds

Beleggingen 2025:
Geen wijzigingen ten opzichte
van 2024

Wet toekomst pensioenen

Wet toekomst pensioenen (I)

- Transitieplan is eind augustus 2025 ingediend door de sociale partners bij Stap
- Tijdslijnen
 - 25-08-2025: Ontvangst transitieplan bij Stap

*Interne besluitvormingsproces Stap om te komen tot opdrachtaanvaarding
(goedkeuringsrecht belanghebbendenorgaan en raad van toezicht)*

- 01-12-2025 Indiening invaardossier DNB en communicatieplan bij AFM & Publicatie implementatie- en communicatieplan op website Stap
- 30-08-2026 (uiterste datum) transitiecommunicatie vooraf (inzicht in persoonlijke bedragen)
- 01-10-2026 Transitie naar de nieuwe regels voor pensioen (Invaardatum)

Wet toekomst pensioenen (II)

- Hoofdlijnen transitieplan
 - Sociale partners hebben een verzoek ingediend tot invaren
 - Sociale partners hebben gekozen voor de solidaire premiereregeling
 - Transitieplan geldt voor dekkingsgraden tussen 107% en 135%
 - Buiten deze range treden partijen met elkaar in overleg
 - Doelstellingen sociale partners
 - Tenminste gelijke uitkeringen voor en na transitie voor pensioengerechtigden
 - Verachte gemiddelde uitkeringen (over uitkeringsduur) voor en na transitie minimaal gelijk
 - Starten met een goede (robuuste) regeling in het nieuwe pensioenstelsel
 - Bij transitie mogen er niet te grote verschillen in uitkomsten zijn tussen de verschillende groepen
- Hoorrecht
 - De VGBN heeft gebruik gemaakt van het hoorrecht (zie ook bijlage 2 transitieplan)

Wet toekomst pensioenen (III)

- Hoofdlijnen transitieplan
 - Sociale partners hebben gekozen om af te wijken van de wettelijke default bij invaren
 - Standaardmethode met spreidingstermijn van 1 jaar in plaats van 10 jaar
 - In combinatie met gerichte toedeling van 2% ten gunste van gewezen deelnemers
 - Ingegane uitkeringen worden zoveel mogelijk beschermd
 - Collectieve uitkeringsfase met een spreidingstermijn van 3 jaar
 - Inrichting van de solidariteitsreserve
 - Maar wel in combinatie met perspectief op verhoging van de uitkeringen

Belanghebbendenorgaan

Pensioenkring Ballast Nedam is een eigen Pensioenkring

Een eigen pensioenkring betekent:

- Een afgescheiden vermogen
- Eigen pensioenregeling
- Eigen toeslagbeleid
- Eigen beleggingsbeleid



De pensioenkring heeft een eigen belanghebbendenorgaan. Het belanghebbendenorgaan heeft goedkeuringsrechten bij beleidswijzigingen, zoals : beleggingsbeleid, toeslagbeleid, maar ook het voorgenomen besluit tot invaren.

Belanghebbendenorgaan Ballast Nedam

Zes leden

Gewezen deelnemers

- Teun de Jong
- Frank Poorthuis
- Otbert de Jong (Voorzitter)
- Robbert van Dinther

Pensioengerechtigden

- Norma van den Berg
- Arjen de Geus

Goedkeuringsrechten (betreffende eigen Pensioenkring):

1. Overdracht of overname van verplichtingen
2. Wijzigen en sluiten van de collectiviteitskring
3. Wijzigingen strategisch beleggingsbeleid
4. Vaststellen en wijzigen toeslagbeleid
5. Vaststellen herstelplan
6. Kortingsbesluiten
7. Vaststelling jaarbegroting
8. Wijzigingen goedkeuringsrechten
9. Invaren (nieuw)
10. Toedelingsregels (nieuw)



Bestuursbureau Stap

Postbus 5061

9700 GB Groningen

T 050 522 30 53

info@stappensioen.nl